

# ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ORDINAIRE

11 juin 2024

2023



Enfance Bourdault

Rapports moral, d'activité,  
financier et orientations

## SOMMAIRE

<i>RAPPORT MORAL</i>	...	<b>02</b>
<i>RAPPORT D'ACTIVITÉ</i>	...	<b>03</b>
<i>UN PROJET</i>	...	<b>03</b>
<i>L'ACTIVITÉ EN QUELQUES CHIFFRES</i>	...	<b>04</b>
<i>UN ANNIVERSAIRE RÉUSSI</i>	...	<b>10</b>
<i>UN NOUVEAU LIEU POUR EF/ PFS</i>	...	<b>13</b>
<i>LES TRAVAUX</i>	...	<b>14</b>
<i>RAPPORT FINANCIER</i>	...	<b>16</b>
<i>ORIENTATIONS</i>	...	<b>17</b>

---

# RAPPORT MORAL

## Anticiper pour réussir

En 2023, Enfance Bourdault, partenaire de la protection de l'Enfance en Haute-Saône a continué à tracer des perspectives pour poursuivre notre mission d'accueil des enfants confiés.

Parce que l'avenir vient de loin, les manifestations autour du 40ème anniversaire : réflexions, échanges, évolutions nous ont permis au cours de ces rencontres fructueuses de mesurer le parcours engagé par Enfance Bourdault, il y a 40 ans.

Parce qu'un avenir maîtrisé nécessite réactivité, Enfance Bourdault a relogé le pôle famille dans des nouveaux locaux, rue de Gerlingen à Vesoul.

Parce qu'il nous faut innover pour accueillir les enfants, les travaux de rénovation des appartements du site Baron Bouvier sont déployés : le bâtiment annexe, qui hébergera les plus petits est livré en juin 2024 dans des locaux neufs afin de garantir des économies d'énergie, la sécurité avec un meilleur espace de vie.

D'autres travaux suivront en trois phases jusqu'en 2027 : tous les appartements de la Maison d'Enfants à Caractère Social sont concernés nécessitant 2 millions d'euros de travaux.

Un accueil amélioré en faveur des jeunes dont le parcours personnel nécessite une nouvelle prise en charge éducative qui nous a conduit à repenser et à redéployer progressivement les équipes.

Que les professionnels qui oeuvrent au quotidien soient remerciés pour leur engagement tout comme celui des administrateurs bénévoles qui nous permettent de réussir cette marche en avant réfléchi pour construire l'avenir.

***“Le secret du  
changement c'est de  
concentrer toute son  
énergie non pas à lutter  
contre le passé, mais à  
construire l'avenir.”***

***Socrate***

**Loïc NIEPCERON**  
Président

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## Focus sur le projet de Jardin du Baron



### LES OBJECTIFS DU PROJET

- Faciliter la cohésion de groupe
- Améliorer l'estime de soi par le biais de la médiation animale
- Développer un sentiment d'utilité en participant aux travaux de la ferme
- 1 samedi par mois
- Coût : 80€ / matinée



### LES ACTIVITÉS PROPOSÉES

- Création d'un potager
- Production de fromages de chèvre
- Nourrissage des chèvres
- Fabrication de porte clefs en laine
- Parrainage du zèbre



### UNE EQUIPE ENGAGÉE ET DES PARTENAIRES

- 6 salariés
- 10 enfants - de 9 à 14 ans filles et garçons
- A. ROCH - Ferme pédagogique "Au Gré du Pré"
- Magasin Chaumartin



### UNE DÉMARCHE ÉCO-CITOYENNE

- Lutte anti-gaspi : récupérer des légumes invendus
- Bien être animal
- Respect de la faune et flore

# RAPPORT D'ACTIVITÉ



**150**

**Enfants confiés**

77 enfants en internat  
15 en familles d'accueil  
60 situations pour  
l'Espace Familles



**12**  
ans

moyenne d'âge des  
enfants accueillis en  
MECS et au SAU  
(de 4 à 18 ans et plus)



**92**  
ETP

au 31 décembre 2023  
78 salariés en CDI  
(76,31ETP)  
18 salariés en CDD  
(16,45ETP)  
5 apprentis (5ETP)



**8**

**apprentis**

3 apprentis 2022/2023  
5 apprentis 2023/2024



**18**

**stagiaires**

1 AES  
1 ME 1er année + 4 ME 2ème année  
1 ES 1er année - 2 ES 2ème année -  
3 ES/EJE 3ème année  
4 service administratif  
2 découvertes



**7**

**ans**

l'ancienneté des  
salariés



**1 612**

**boîtes de  
céréales soit  
822kg**

et 3 814 litres de lait

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

L'avenir des enfants confiés mérite notre exigence

	MECS*	SAU*	PFS*
Nombre d'enfants présents durant l'année	80	29	18
Taux d'occupation	97%	95%	115%
Placement essentiellement judiciaires	98%	99%	100%

\*MECS : Maison d'Enfants à Caractère Social  
 \*SAU : Service d'Accueil d'Urgence  
 \*PFS : Placement Familial Spécialisé

Nombre d'enfants présents pendant les vacances / week-ends

	1993	2003	2013	2023
	7	10	19	44



15 entrées MECS  
14 entrées SAU

15 sorties MECS  
17 sorties SAU



## ACTIVITÉ EF

### Visites Médiatisées

**584 visites réalisées**

- 2 parents
- père ou mère seul(e)
- grands-parents
- fratrie
- oncles et tantes

### Espace Familles

40 situations  
60 enfants

### Visites Accompagnées

100 visites réalisées

## ACTIVITÉ PFS

Nombre d'entrées :  
**6**

Nombre de sorties : **7**

Nombre d'adoption :  
**3**

Durée de séjour des enfants partis :  
**19 mois**

Moyenne d'âge à l'arrivée des enfants :  
**5 mois**

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

- Le nombre d'enfants et de jeunes majeurs suivis par l'Aide Sociale à l'Enfance et confiés en établissements ou en familles d'accueil ne cesse d'augmenter en Haute-Saône et plus généralement en France et Europe ; entraînant une saturation des dispositifs de la Protection de l'Enfance, un turn over faible et une crispation des situations complexes.

2 hypothèses pour expliquer cette ampleur et cette croissance :

- 1ère hypothèse positive :
  - Meilleur repérage des situations difficiles
  - Mise en protection au plus tôt des enfants
- 2ème hypothèse plus inquiétante :
  - Dégradations des conditions de vie des familles,
  - Moindre capacité de la famille "élargie" à venir en aide aux parents en souffrance,
  - Effacement des dispositifs associatifs et sociaux, de proximité, de solidarité, de voisinage.

Avec pour conséquence, une augmentation des placements judiciaires, une hausse des visites médiatisées et une baisse considérable des droits de visite et d'hébergement octroyés par les Juges des Enfants.

- A noter également, une multiplication de l'accueil des très jeunes enfants sur le département comme le prouve la sur capacité de l'accueil d'urgence des enfants de 0 à 7 ans au placement familial.
- Augmentation des Contrats Jeunes Majeurs qui pose la question du relais à la majorité et de la prise en charge des jeunes au delà de 18 ans, au sein d'Enfance Bourdault

## LE SUIVI MEDICAL

**416**  
consultations  
médicales

- **209** consultations médecins traitants
- **181** consultations médecins spécialistes (Département)
- **26** consultations médecins spécialistes (Hors Département)
- 53 hospitalisations dont 8 hors Département
- 11 passages aux urgences
- 159 rendez vous orthodontistes
- 75 rendez vous kinésithérapeutes, orthoptistes,...)

- Liste d'attente considérable chez tous les praticiens; rendez vous honorés hors de Vesoul (dentiste), ou hors département
- Manque de relais pour les soins pédo-psychiatriques
- Libéralisation du secteur médical

## LE SPORT

- 31 licences en clubs sportifs
- 10 inscriptions aux cours de natation
- Trail de la colombine
- Randonnée de l'extrême
- Activités sportives de l'ASCB (foot, pétanque,...)

## LES FÊTES

- Fête de Noël - thème Disney
- Fête du foot
- Tout Bourdault court
- Carnaval



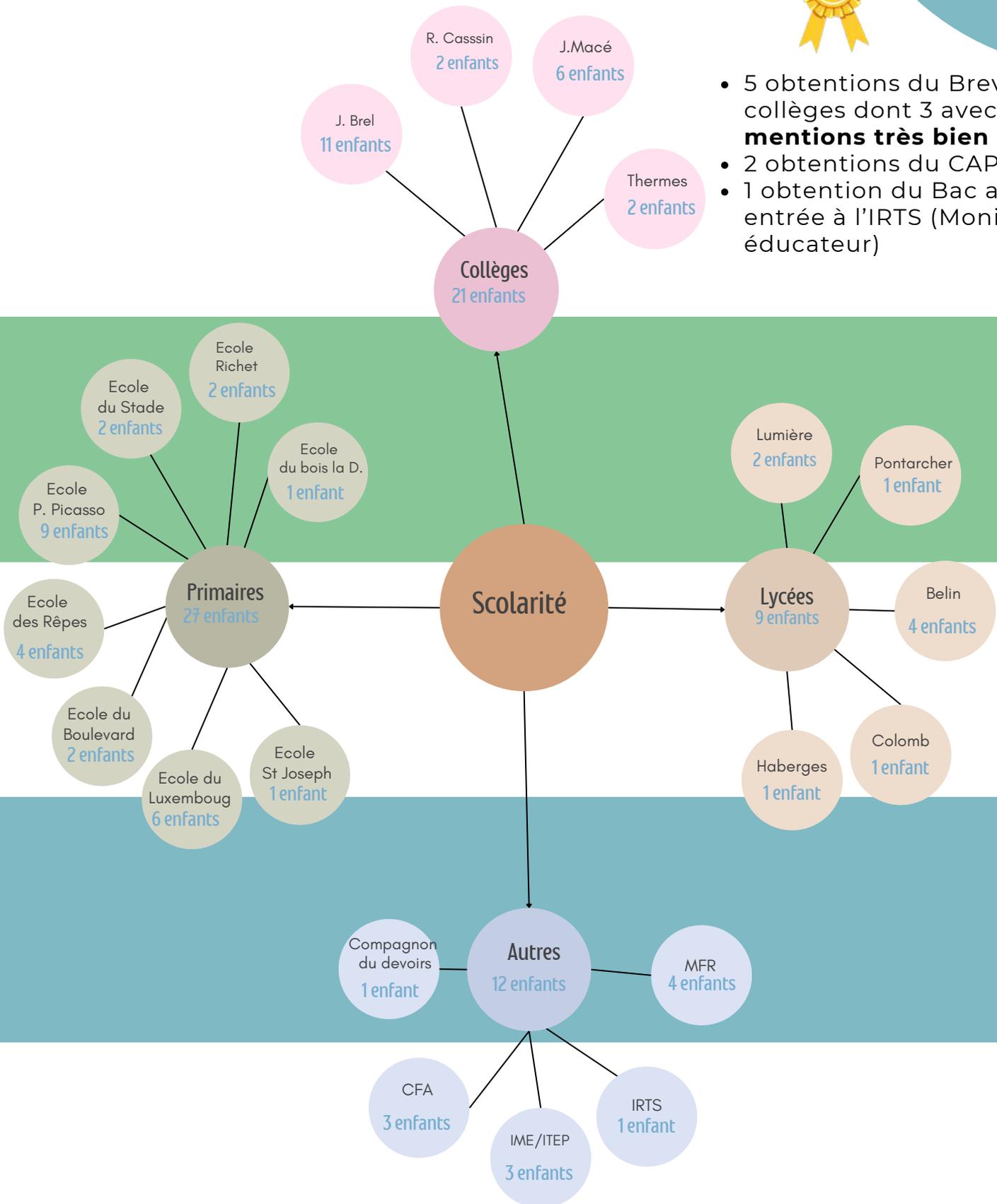
## LES SEJOURS À L'EXTÉRIEUR

- 13 colonies
  - 9 camps
- 94 enfants

# LA SCOLARITÉ



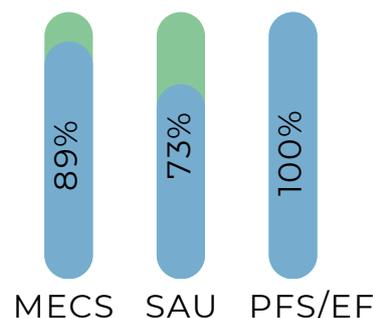
- 5 obtentions du Brevet des collèges dont 3 avec **mentions très bien**
- 2 obtentions du CAP
- 1 obtention du Bac avec entrée à l'IRTS (Moniteur éducateur)



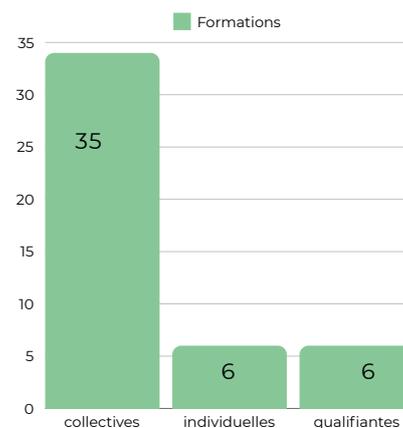
# LES SALARIÉS



## QUALIFICATION DU PERSONNEL EN CDI



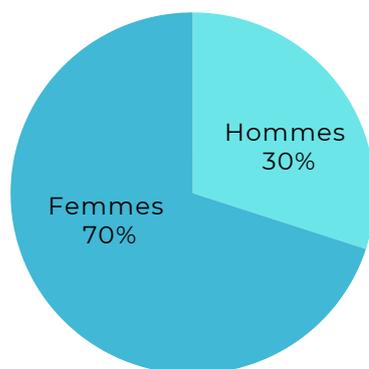
## FORMATIONS



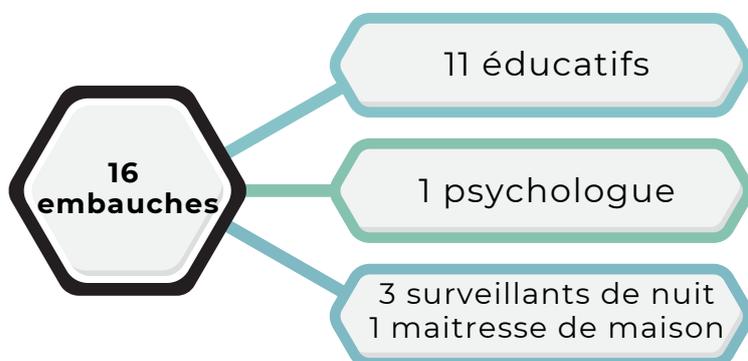
Age moyen du personnel

43 ans

## RÉPARTITION HOMMES/FEMMES



## RECRUTEMENT



## DÉPARTS

10 départs en 2023, dont 3 départs à la retraite

# UN ANNIVERSAIRE RÉUSSI : LES 40 ANS UN MOMENT FONDATEUR POUR CONSTITUER DEMAIN



## JOURNÉE 1

Lancement des festivités, création d'une fresque géante  
Concert du groupe NADAMAS en soirée

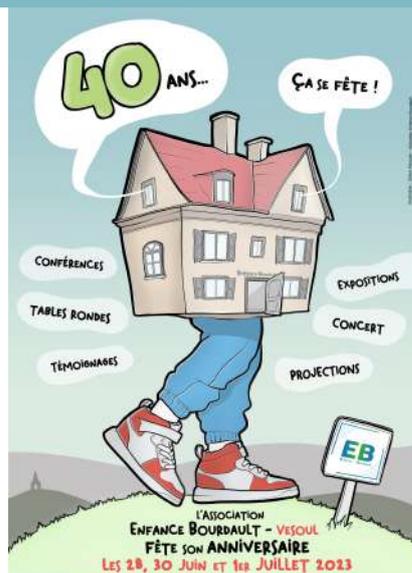
Partage et enthousiasme

## JOURNÉE 2

150 participants

- Interventions plénières le matin
- Ateliers l'après midi (*Interventions de J. ROUZEL, R. JANVIER, J.P. LIGIER, R. DYSLI, A. VIDAL BERNARD*)
- Diffusion du film "Zone dangereuse" made in Bourdault

Réflexion et perspectives  
d'avenir



## JOURNÉE 3

Exposition photos ouverte au public et témoignages des anciens

Activités pour les enfants : escape game, ferme pédagogique, jeux, repas festif

Emotions et retrouvailles



# EXPOSITION PHOTOS

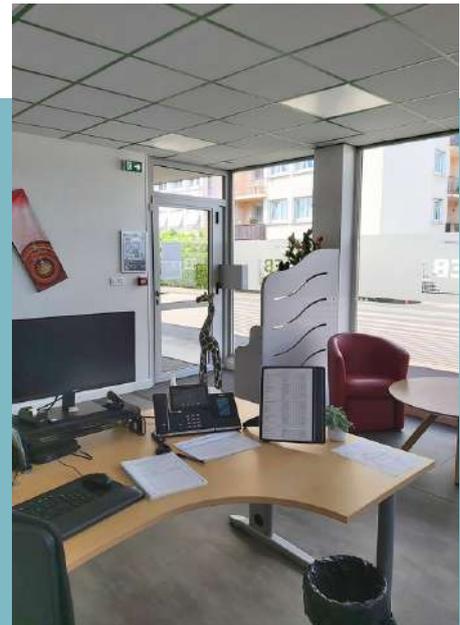


JF Maillot  
photo

Remerciement à Monsieur **JF. MAILLOT** - photographe professionnel

# UN NOUVEAU LIEU POUR L'ESPACE FAMILLES ET LE PLACEMENT FAMILIAL SPÉCIALISÉ

1 rue Gerlingen - 70000 VESOUL



TOP DÉPART  
LE 28 FÉVRIER  
2023

# TRAVAUX



# TRAVAUX

*Phase 1 - l'appartement des petits*



# RAPPORT FINANCIER

	Enfance Bourdault	Association	Consolidé
Actif immobilisés	1 146 086	6 770	1 152 856
Compte de liaison	- 156 134	156 134	0
Actif circulant	1 481 382	484 365	1 965 747
<b>Total actif</b>	<b>2 471 334</b>	<b>647 269</b>	<b>3 118 603</b>
Fonds Associatifs	706 586	647 269	1 353 855
Dettes	1 764 748	0	1 764 748
<b>Total passif</b>	<b>2 471 334</b>	<b>647 269</b>	<b>3 118 603</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>- 189 011</b>	<b>- 9 224</b>	<b>- 198 235</b>

# ORIENTATIONS 2024 / 2025

## 01.

### Poursuivre les travaux

(phase 2 - Point du Jour  
phase 3 - Tuileries - Petit Versailles - Administratif)

- Repenser les lieux et les prises en charge, en mettant l'architecture au service des enfants accueillis.
- Assurer leur sécurité au quotidien tout en réalisant des économies d'énergies nécessaires.

## 02.

### Favoriser le développement des compétences parentales

- Soutenir la participation des familles sur la voie de la responsabilité.
- Accompagner et élaborer ensemble le projet concernant leur enfant.
- Evaluer la faisabilité d'un retour par des rencontres régulières et des mises en situation.
- Respecter la place de chacun en élaborant des objectifs progressifs et réalisables.

## 03.

### Développer l'autonomie des 16 - 18 ans et Contrats Jeunes Majeurs

- Être présents aux cotés du jeune tout en lui laissant une marge de manœuvre utile à son expérimentation.
- Créer un appartement de semi-autonomie, si les postes d'éducateurs sont octroyés.

## 04.

### Agir pour une meilleure attractivité

- Oeuvrer pour la qualité de vie au travail avec des moyens humains suffisants pour assurer notre mission.
- Qualifier les salariés et les fidéliser.
- Redonner du sens aux métiers du secteur en mettant en avant notre utilité sociale.

## 05.

### Elaborer une démarche éco citoyenne

- Favoriser l'inclusion sociale des jeunes en les rendant acteurs de leur avenir.
- Les diriger vers les dispositifs de droit commun, leur donner accès aux ressources environnementales du territoire.
- Faciliter la transition écologique au quotidien à travers l'alimentation, les consommations énergétiques...

## CONCLUSION

En cette période de crise multifactorielle, les travailleurs sociaux sont plus que jamais utiles à notre société !

En effet, si les professionnels restent fiers de leur métier, ils manifestent la difficulté de l'exercer correctement, nous indique « le livre blanc du travail social » (décembre 2023).

C'est pourquoi, nous trouvons important de réaffirmer, la dimension fondatrice du travail social comme étant un modèle de solidarité, choisi et assumé à travers les valeurs de notre association.

Les enfants qui nous sont confiés, ont parfois subi des violences affectives, physiques ou sexuelles et très souvent des ruptures itératives du lien et méritent en cela une prise en charge qualitative et pluridisciplinaire.

Prendre soin de ces enfants afin de leur permettre de trouver une possibilité de se développer, de se construire, de créer du lien et des repères pour leur vie future, est une mission jamais démentie à Enfance Bourdault depuis plusieurs décennies.



**Chantal NAVARRO**  
Directrice

**POSITIF**

**CONSTRUCTIF**

**COGNITIF**

**ACTIF**

**COLLECTIF**

**RESTROPECTIF**

**PERSUASIF**

**INTERROGATIF**

**EDUCATIF**

**OBJECTIF**

**SPORTIF**

**REFLEXIF**

## **CONTACT**

Enfance Bourdault  
73 rue Baron Bouvier  
70000 VESOUL

[contact@bourdault.fr](mailto:contact@bourdault.fr)  
[www.bourdault.fr](http://www.bourdault.fr)



**CRÉATIF**

**ATTENTIF**

**INCLUSIF**

**DISCURSIF**

**ASSERTIF**

**DISPOSITIF**

